#### МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Альметьевский государственный нефтяной институт»



#### Рабочая программа дисциплины Б1.В.15

#### ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Направление подготовки: <u>38.03.02. – «Менеджмент»</u>

Направленность (профиль) программы: Производственный менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: <u>очная</u> Язык обучения: <u>русский</u>

Год начала обучения по образовательной программе: 2020

Статус		ФИО	Подпись	Дата
Автор		С.А. Каримова	Ag	15.06.2020
Рецензент		О.В. Антипова	(Bay)	16.06.2020
(обеспечивающей)	скающей кафедрой равления	Р.Р. Садыкова	den-	17.06.2020

Альметьевск, 2020г.

### Содержание

- 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
- 2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования
- 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем и на самостоятельную работу обучающихся
- 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
  - 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине
    - 4.2. Содержание дисциплины
- 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
- 6. Фонд оценочных средств по дисциплине
  - 6.1. Перечень оценочных средств
  - 6.2. Уровень освоения компетенций и критерии оценивания результатов обучения
  - 6.3. Варианты оценочных средств
  - 6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций
- 7. Перечень основной, дополнительной учебной литературы и учебно-методических изданий, необходимых для освоения дисциплины
- 8. Перечень профессиональных баз данных, информационных справочных систем и информационных ресурсов, необходимых для освоения дисциплины
- 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
- 10. Перечень программного обеспечения
- 11. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине
- 12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся лиц с ограниченными возможностями здоровья

#### ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Аннотация рабочей программы дисциплины

Приложение 2. Лист внесения изменений

Приложение 3. Фонд оценочных средств

Рабочая программа дисциплины «**Организация и планирование производства**» разработана старшим преподавателем кафедры экономики и управления предприятием **Каримовой С.А.** 

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции обучающегося формируемые в результате освоения лиспиплины:

дисциплины:	_	
Оцениваемые	Результаты освоения компетенции	Оценочные средства
компетенции		текущего контроля и
(код, наименование)		промежуточной аттестации
ПК-7 Владением	Знать:	Текущий контроль:
навыками поэтапного	- методы поэтапного контроля реализации	7 семестр:
конгроля реализации	бизнес-планов и условий заключаемых	Компьютерное тестирование
бизнес-планов и условий	соглашений; основные этапы	по темам 1-8
заключаемых	формирования и развития науки об	Устный опрос по темам 1-8
соглашений, договоров	организации, планировании и управлении	
и контрактов, умением	производством; сущность организации	
координировать	производства; принципы рациональной	
деятельность	организации производственного процесса;	Промежуточная
исполнителей с	типы и формы организации производства;	аттестация:
помощью методического	Уметь:	7 семестр:
инструментария	- координировать деятельность	Зачет
реализации	исполнителей с помощью методического	
управленческих	инструментария реализации	Текущий контроль:
решений в области	управленческих решений в области	8 семестр:
функционального	организации и планирования производства;	Компьютерное тестирование
менеджмента для	Владеть:	по темам 9-11
достижения высокой	- навыками поэтапного контроля	Устный опрос по темам 9-11
согласованности при	реализации бизнес-планов и условий	
выполнении конкретных	заключаемых соглашений, договоров и	Промежуточная
проектов и работ	контрактов, умением координировать	аттестация:
	деятельность исполнителей с помощью	8 семестр:
	методического инструментария реализации	Зачет с оценкой
	управленческих решений в области	Курсовой проект
	организации производственного процесса	
	для достижения высокой согласованности	
	при выполнении конкретных проектов и	
	работ;	
ПК-13 Умением	Знать:	Текущий контроль:
моделировать бизнес-	- методы управления производством и	7 семестр:
процессы и	информационного обеспечения;	Компьютерное тестирование
использовать методы	- методы разработки и принятия	
реорганизации бизнес-	управленческих решений; методы	Устный опрос по темам 1-8
процессов в	управления проектами;	
практической	- методы управления персоналом,	
деятельности	рациональной организации труда.	
организаций	Уметь:	Промежуточная
,	- моделировать производственные	аттестация:
	процессы и использовать методы	7 семестр:
	реорганизации производственного	Зачет
	процесса в практической деятельности	
	организаций.	
	1	

Владеть:	Текущий контроль:
- навыками разработки и обоснования	8 семестр:
управленческих решений; оценки	Компьютерное тестирование
экономической эффективности	по темам 9-11
инвестиционных проектов на производстве.	Устный опрос по темам 9-11
	•
	Промежуточная
	аттестация:
	8 семестр:
	Зачет с оценкой
	Курсовой проект

# 2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Дисциплина «Организация и планирование производства» является обязательной дисциплиной, входит в состав Блока 1 «Дисциплины (модули)» и относится к вариативной части ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) программы — Производственный менеджмент.

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7, 8 семестре.

# 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов.

Контактная работа обучающихся с преподавателем - 48, в том числе:

- лекции 15 ч.;
- практические занятия 29 ч.;
- контроль самостоятельной работы 4 ч.

Самостоятельная работа 60 ч.

Форма промежуточной аттестации дисциплины: зачет в 7 семестре, зачет с оценкой в 8 семестре, курсовой проект в 8 семестре.

# 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

# 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине

Тематический план дисциплины

30	Тема дисциплины		Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)  Виды и трудоемкость (в часах)  Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)  Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)				тельна	
№ п/п			Лекции	Практич еские занятия	Лаборат орные работы	KCP	Самостоят я рабо	
1.	Основы организации производства. Предприятие и бизнес. Типы и организационные	7	2	2	-	1	5	

	формы предприятий						
2.	Основные принципы организации производственного процесса. Организация производственного процесса во времени	7	2	2	-		5
3.	Организация производственного процесса в пространстве	7	2	2	-		5
4.	Организация обслуживания производства в современных условиях	7	2	2	-	1	5
5.	Основы организации труда	7	2	2	-	-	5
6.	Техническое нормирование труда	7	2	2	-		5
7.	Организация оплаты труда	7	2	2	-		5
8.	Основы планирования на предприятии	7	1	1	-		5
	Итого за семестр	7	15	15	-	2	40
9.	Понятие, сущность, функции и задачи планирования	8	-	6	-		6
10.	Тактическое планирование на предприятии	8	-	6	-	2	6
11	Стратегическое планирование развития предприятия	8	-	2	-		8
	Итого за семестр	8	-	14	-	2	20
	Итого по дисциплине		15	29	-	4	60

# 4.2 Содержание дисциплины

Тема	Кол-во часов	Используемый метод	Формируе мые компетенц ии
Дисциплинарный моду.			
Тема 1. Основы организации производства. Предприят		ес. Типы и орган	изационные
формы предприятий (4	ч.)		
Лекция 1. Предприятие как система. Основные вопросы при организации бизнеса. Этапы организации предпринимательской деятельности. Типы производства и типы предприятий. Организационно-правовые формы предприятий в РФ. Современное состояние предприятий нефтегазодобывающего комплекса.	2	Проблемная лекция	ПК-7, ПК-13
Практическое занятие 1. Типы производства и типы предприятий.	2		ПК-7, ПК- 13
Тема 2. Основные принципы организации производ			низация
производственного процесса во н	<b>времени</b>	(4ч.)	
Лекция 2. Понятие о производственном процессе. Основные принципы рациональной организации производственных процессов. Производственный цикл — понятие. Структура производственного цикла. Длительность производственного цикла простого процесса. Расчет и анализ производственного цикла сложного процесса. Пути сокращения длительности производственного цикла.	2	Лекция - диалог	ПК-7, ПК- 13
Практическое занятие 2. Производственный цикл – понятие. Структура производственного цикла.	2		ПК-7, ПК- 13

Тема 3. Организация производственного процесса в пространстве (4ч.)						
Лекция 3. Понятие о производственной структуре предприятия. Факторы, влияющие на производственную структуру современного предприятия. Классификация производственных подразделений предприятия. Разновидности производственных структур предприятий.	2		ПК-7, ПК- 13			
<i>Практическое занятие 3</i> . Производственная структура предприятия.	2		ПК-7, ПК- 13			
Тема 4. Организация обслуживания производств	а в совре	менных условия:	х (4ч.)			
Производств и обслуживающих хозяйств. Организация инструментального хозяйства. Организация энергетического хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Организация транспортного хозяйства. Организация складского хозяйства.	2	Лекция - диалог	ПК-7, ПК- 13			
Практическое занятие 4. Роль и состав вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств	2	Ситуационный анализ	ПК-7, ПК- 13			
Дисциплинарный моду	пь 7.2					
Тема 5. Основы организации		ч.)				
Лекция 5. Содержание и задачи организации труда. Основные цели НОТ. Виды разделения труда. Виды кооперации труда. Режимы работы труда. Условия труда. Система стандартов безопасности труда. Организация и обслуживание рабочих мест.	2		ПК-7, ПК- 13			
Практическое занятие 5. Содержание и задачи организации труда. Основные цели НОТ.	2	Ситуационный анализ	ПК-7, ПК- 13			
Тема 6. Техническое нормирова	ние труда	а (4ч.)				
Лекция 6. Задачи и содержание нормирования труда. Трудовые нормы труда. Классификация затрат рабочего времени. Методы нормирования труда. Технологическая операция, элементы операции. Виды нормирования.	2		ПК-7, ПК- 13			
<i>Практическое занятие</i> 6. Задачи и содержание нормирования труда.	2		ПК-7, ПК- 13			
Тема 7. Организация оплаты	груда (4ч.	)				
Лекция 7. Основные принципы оплаты труда в условиях рынка. Структура дохода работника. Оплата по тарифным ставкам и окладам. Доплата за условия труда. Надбавки за производительность. Премии. Дивиденды. Формы и системы оплаты труда. Сдельная форма оплаты труда. Повременная форма оплаты труда. Гибкая система оплаты труда.	2		ПК-7, ПК- 13			
Практическое занятие 7. Основные принципы оплаты труда в условиях рынка. Структура дохода работника.	2		ПК-7, ПК- 13			
Тема 8. Основы планирования на п	редприя	тии (2ч.)				
Лекция 8. Сущность и функции рыночного планирования. Планирование как функция управления предприятием. Виды и содержание внутрифирменного планирования. Оценка качества разрабатываемых планов. Организация плановой работы на предприятии. Методы и порядок разработки норм и нормативов. Содержание норм и нормативов, используемых при планировании. Сущность стратегического планирования. Методология стратегического планирования. Принципы стратегического	1	Ситуационный анализ	ПК-7, ПК- 13			

планирования			
Практическое занятие 8. Организация плановой работы	1	Ситуационный	ПК-7, ПК-
на предприятии.	1	анализ	13
Дисциплинарный моду.	ль 8.1		
Тема 9. Понятие, сущность, функции и зад	(ачи пла	нирования (6ч.)	
Практическое занятие 9. Понятие планов. Принципы			ПК-7, ПК-
планирования	2		13
Практическое занятие 10. Виды планирования.	2	Ситуационный анализ	ПК-7, ПК-
		инилиз	13
<i>Практическое занятие 11.</i> Планирование внутрипроизводственной деятельности.	2		ПК-7, ПК- 13
Дисциплинарный моду.	ль 8.2	1	
Тема 10. Тактическое планирование н		риятии (6ч.)	
Практическое занятие 12. Задачи тактического			ПК-7, ПК-
планирования.	2		13
Практическое занятие 13. Процесс тактического		Ситуационный	ПК-7, ПК-
планирования.	2	анализ	13
Практическое занятие 14. Технология тактического	2		ПК-7, ПК-
планирования.			13
Тема 11. Стратегическое планирование разв	ития пр	едприятия (2ч.)	
Практическое занятие 15. Сущность стратегического			
планирования. Методология стратегического планирования.	2	Ситуационный	ПК-7, ПК-
Принципы стратегического планирования. Бизнес- планирование.	_	анализ	13

# 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Самостоятельная работа студентов направлена на самостоятельное изучение отдельных аспектов тем дисциплины.

Цель самостоятельной работы — подготовка современного компетентного специалиста и формирования способной и навыков к непрерывному самообразованию и профессиональному совершенствованию.

Самостоятельная работа способствует формированию аналитического и творческого мышления, совершенствует способы организации исследовательской деятельности, воспитывает целеустремленность, систематичность и последовательность в работе студентов, развивает у них навык завершать начатую работу.

Виды самостоятельной работы студентов:

- изучение понятийного аппарата дисциплины;
- проработка тем дисциплины;
- работа с основной и дополнительной литературой;
- самоподготовка к практическим занятиям;
- подготовка к промежуточной аттестации;
- работа в библиотеке;
- изучение сайтов по теме дисциплины в сети Интернет с целью подготовки докладов и презентаций;

- сбор данных на предприятии для курсового проекта.

Виды самостоятельной работы обучающегося, порядок их контроля по дисциплине «Организация и планирование производства» приведены в методических указаниях:

Хафизова З.И., Каримова С.А. Организация и планирование производства: методические рекомендации по проведению практических занятий и организации самостоятельной работы по дисциплине «Организация и планирование производства» для бакалавров направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» очной формы обучения. — Альметьевск: Альметьевский Государственный Нефтяной Институт, 2017.—25 с.

Хафизова З.И., Каримова С.А. Организация и планирование производства: методические рекомендации по написанию курсового проекта по дисциплине «Организация и планирование производства» для бакалавров направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» очной формы обучения. — Альметьевск: Альметьевский Государственный Нефтяной Институт, 2017. - 23 с.

#### 6. Фонд оценочных средств по дисциплине

Основной целью формирования ФОС по дисциплине «Организация и планирование производства» является создание материалов для оценки качества подготовки обучающихся и установления уровня освоения компетенций.

Полный перечень оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине приведен в Фонде оценочных средств (приложение 3 к данной рабочей программе).

Текущий контроль освоения компетенций по дисциплине проводится при изучении теоретического материала, устного опроса на практических занятиях и компьютерного тестирования.

Итоговой оценкой освоения компетенций является промежуточная аттестация в форме зачета, зачета с оценкой, курсового проекта, проводимая с учетом результатов текущего контроля.

6.1. Перечень оценочных средств

	ovivirepe ienz ogeno mzirepegerz								
Этапы	Вид оценочного	Краткая характеристика	Представление						
формирования	средства	оценочного средства	оценочного						
компетенций			средства в фонде						
	Текущий контроль								
1	Тестирование	Система стандартизированных	Фонд тестовых						
	компьютерное	заданий, позволяющая	заданий						
		автоматизировать процедуру							
		измерения уровня знаний и							
		умений обучающегося по							
		соответствующим компетенциям.							
		Обработка результатов							
		тестирования на компьютере							
		обеспечивается специальными							
		программами. Позволяет							
		проводить самоконтроль							
		(репетиционное тестирование),							
		может выступать в роли							

	1	The However that Holle of Object is	
		тренажера при подготовке к	
2	177	зачету или экзамену.	D
2	Устный опрос	Средство контроля усвоения	Вопросы для
		учебного материала темы,	самоконтроля по
		организованное как часть	темам/разделам
		учебного занятия в виде опросно-	дисциплины.
		ответной формы работы	
		преподавателя с обучающимся.	
		Может быть проведен в форме	
		специальной беседы	
		преподавателя со студентом на	
		темы, связанные с изучаемой	
		дисциплиной, для выявления	
		объема знаний обучающихся по	
		определенному разделу, теме,	
		проблеме и т.п.	
	Про	межуточная аттестация	
3	Зачет	Итоговая форма оценки степени	
	34.101	освоения дисциплины. Зачет	
		направлен на выявление	
		1 -	
		соответствия усвоенного материала дисциплины	
		требованиям рабочей программы	
4	l n	дисциплины.	
4	Зачет с оценкой	Итоговая форма оценки степени	
		освоения дисциплины. Зачет с	
		оценкой направлен на выявление	
		соответствия усвоенного	
		материала дисциплины	
		требованиям рабочей программы	
		дисциплины.	
5	Курсовой проект	Авторская научно-	
		исследовательская работа	
		студента по приобретению	вопросы к защите
		практических навыков в области	курсовому проекту
		организации и планирования	•
		производства, направленный на	
		выработку исследовательских	
		навыков, опыта работы с	
		научными источниками и	
		создание законченного	
		самостоятельного исследования	
		ошностолтельного исследования	<u> </u>

# 6.2. Уровень освоения компетенций и критерии оценивания результатов обучения

	Оцениваемые			Уровень освоения	<b>и компетенции</b>	
	компетенции (код,	Плонимурын ко	Продвинутый уровень	Средний уровень	Базовый уровень	Компетенции не освоены
№	наименование)	Планируемые результаты		Критерии оц	енивания	
п/п		обучения	«отлично»	«хорошо»	«удовлетворительно»	«неудовлетв.»
		5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 -	(86-100 баллов)	(71-85 баллов)	(55-70 баллов)	(менее 55 баллов)
			3	ачтено (от 35 до 60 балло	в)	Не зачтено (менее 35 баллов)
1	ПК-7 Владением	Знать:	Сформированные	Сформированные, но	Неполные	Фрагментарные
	навыками	- методы поэтапного	систематические	содержащие отдельные	представления о	представления о
	поэтапного	контроля реализации	представления о	пробелы представления	методах поэтапного	методах поэтапного
	конгроля	бизнес-планов и	методах поэтапного	о методах поэтапного	контроля реализации	контроля
	реализации	условий заключаемых	контроля реализации	контроля реализации	бизнес-планов и	реализации бизнес-
	бизнес-планов и	соглашений; основные	бизнес-планов и	бизнес-планов и	условий заключаемых	планов и условий
	условий	этапы формирования и	условий заключаемых	условий заключаемых	соглашений; основных	заключаемых
	заключаемых	развития науки об	соглашений; основных	соглашений; основных	этапах формирования и	соглашений;
	соглашений,	организации,	этапах формирования и	этапах формирования и	развития науки об	основных этапах
	договоров и	планировании и	развития науки об	развития науки об	организации,	формирования и
	контрактов,	управлении	организации,	организации,	планировании и	развития науки об
	умением	производством;	планировании и	планировании и	управлении	организации,
	координировать	сущность организации	управлении	управлении	производством;	планировании и
	деятельность	производства;	производством;	производством;	сущности организации	управлении
	исполнителей с	принципы	сущности организации	сущности организации	производства;	производством;
	помощью	рациональной	производства;	производства;	принципах	сущности
	методического	организации	принципах	принципах	рациональной	организации
	инструментария	производственного	рациональной	рациональной	организации	производства;
	реализации	процесса;	организации	организации	производственного	принципах
	управленческих	типы и формы	производственного	производственного	процесса;	рациональной
	решений в	организации	процесса;	процесса;	типах и формы	организации
	области	производства.	типах и формы	типах и формы	организации	производственного
	функционального		организации	организации	производства.	процесса;
	менеджмента для		производства.	производства.		типах и формы
	достижения					организации
	высокой					производства.
	согласованности					

Пп	и выполнении	Уметь:	Сформированное	В целом успешное, но	В целом успешное, но	Фрагментарное
_	онкретных	- координировать	умение координировать	содержащее отдельные	не систематическое	умение
	ооектов и работ	деятельность	деятельность	пробелы умение	умение координировать	координировать
l inp	ockrob ii pacci	исполнителей с	исполнителей с	координировать	деятельность	деятельность
		ПОМОЩЬЮ	помощью	деятельность	исполнителей с	исполнителей с
		методического	методического	исполнителей с	ПОМОЩЬЮ	помощью
		инструментария	инструментария	помощью	методического	методического
		реализации	реализации	методического	инструментария	инструментария
		управленческих	управленческих	инструментария	реализации	реализации
		решений в области	решений в области	реализации	управленческих	управленческих
		организации и	организации и	управленческих	решений в области	решений в области
		планирования	планирования	решений в области	организации и	организации и
		производства.	производства.	организации и	планирования	планирования
		1	1	планирования	производства.	производства.
				производства.		1 ''
		Владеть:	Успешное и	В целом успешное, но	В целом успешное, но	Фрагментарное
		- навыками поэтапного	систематическое	содержащее отдельные	не систематическое	владение навыками
		контроля реализации	владение навыками	пробелы владения	владение навыками	поэтапного
		бизнес-планов и	поэтапного контроля	навыками поэтапного	поэтапного контроля	контроля
		условий заключаемых	реализации бизнес-	контроля реализации	реализации бизнес-	реализации бизнес-
		соглашений, договоров	планов и условий	бизнес-планов и	планов и условий	планов и условий
		и контрактов, умением	заключаемых	условий заключаемых	заключаемых	заключаемых
		координировать	соглашений, договоров	соглашений, договоров	соглашений, договоров	соглашений,
		деятельность	и контрактов, умением	и контрактов, умением	и контрактов, умением	договоров и
		исполнителей с	координировать	координировать	координировать	контрактов,
		помощью	деятельность	деятельность	деятельность	умением
		методического	исполнителей с	исполнителей с	исполнителей с	координировать
		инструментария	помощью	помощью	помощью	деятельность
		реализации	методического	методического	методического	исполнителей с
		управленческих	инструментария	инструментария	инструментария	помощью
		решений в области	реализации	реализации	реализации	методического
		организации	управленческих	управленческих	управленческих	инструментария
		производственного	решений в области	решений в области	решений в области	реализации
		процесса для	организации	организации	организации	управленческих
		достижения высокой	производственного	производственного	производственного	решений в области
		согласованности при	процесса для	процесса для	процесса для	организации
		выполнении	достижения высокой	достижения высокой	достижения высокой	производственного

		конкретных проектов и	согласованности при	согласованности при	согласованности при	процесса для
		работ.	выполнении	выполнении	выполнении конкретных	достижения
			конкретных проектов и	конкретных проектов и	проектов и работ.	высокой
			работ.	работ.	•	согласованности
						при выполнении
						конкретных
						проектов и работ.
2	ПК-13 Умением	Знать:	Сформированные	Сформированные, но	Неполные	Фрагментарные
	моделировать	- методы управления	систематические	содержащие отдельные	представления о	представления о
	бизнес-процессы	производством и	представления о	пробелы представления	методах управления	методах
	и использовать	информационного	методах управления	о методах управления	производством и	управления
	методы	обеспечения;	производством и	производством и	информационного	производством и
	реорганизации	- методы разработки и	информационного	информационного	обеспечения;	информационного
	бизнес-процессов	принятия	обеспечения;	обеспечения;	- методах разработки и	обеспечения;
	в практической	управленческих	- методах разработки и	- методах разработки и	принятия	- методах
	деятельности	решений; методы	принятия	принятия	управленческих	разработки и
	организаций	управления проектами;	управленческих	управленческих	решений; методы	принятия
	•	- методы управления	решений; методы	решений; методы	управления проектами;	управленческих
		персоналом,	управления проектами;	управления проектами;	- методах управления	решений; методы
		рациональной	- методах управления	- методах управления	персоналом,	управления
		организации труда.	персоналом,	персоналом,	рациональной	проектами;
			рациональной	рациональной	организации труда.	- методах
			организации труда.	организации труда.		управления
				1		персоналом,
						рациональной
						организации труда.
		Уметь:	Сформированное	В целом успешное, но	В целом успешное, но	Фрагментарное
		- моделировать	умение моделировать	содержащее отдельные	не систематическое	умение
		производственные	производственные	пробелы умение	умение моделировать	моделировать
		процессы и	процессы и	моделировать	производственные	производственные
		использовать методы	использовать методы	производственные	процессы и	процессы и
		реорганизации	реорганизации	процессы и	использовать методы	использовать
		производственного	производственного	использовать методы	реорганизации	методы
		процесса в	процесса в	реорганизации	производственного	реорганизации
		практической	практической	производственного	процесса в	производственного
		деятельности	деятельности	процесса в	практической	процесса в
		организаций.	организаций.	практической	деятельности	практической

				деятельности		организаций.		деятельност	Ή
				организаций.		•		организаций	•
Владеть	Усі	пешное	И	В целом успеш	іное, но	В целом успе	шное, но	Фрагментар	ное
- навыка	ии разработки сис	тематическое		содержащее отд	цельные	не система	тическое	владение на	выками
И	обоснования вла	дение нап	выками	пробелы вл	ладения	владение н	навыками	разработки	И
управлен	песких раз	работки	И	навыками разраб	ботки и	разработки	И	обоснования	[
решений;	оценки обо	основания		обоснования		обоснования		управленчес	ких
ЭКОНОМИЧ	еской упр	авленческих		управленческих		управленческих		решений;	оценки
эффектив	ности реш	пений;	оценки	решений;	оценки	решений;	оценки	экономичесн	кой
инвестиц	юнных эко	номической		экономической		экономической		эффективнос	сти
проектов	на   эфф	рективности		эффективности		эффективности		инвестицион	ных
производо	тве. инв	вестиционных		инвестиционных		инвестиционных	K	проектов	на
	про	ектов	на	проектов	на	проектов	на	производств	e.
	про	оизводстве.		производстве.		производстве.			

## 6.3. Варианты оценочных средств

### 6.3.1. Тестирование компьютерное

### 6.3.1.1. Порядок проведения

Тестирование компьютерное по дисциплине «Организация и планирование производства»» проводится два раза в течение семестра. Банк тестовых заданий содержит список вопросов и различные варианты ответов.

### 6.3.1.2. Критерии оценивания

Результат теста зависит от количества вопросов, на которые был дан правильный ответ.

# 6.3.1.3. Содержание оценочного средства

### Тестовые задания для оценки уровня сформированности компетенций

Код	Тестовые вопросы		Варианты ответов				
компет		1	2	3	4		
енции							
Дисциплинарный модуль 7.1.							
ПК-7	Выберите виды разделения труда  Установление и поддержание рациональных производств между отдельными работниками, а также между отдельными подразделениями - это	Функциона льное, квалификац ионное, кооперацио нное Разделение труда	Экономичес кие, психофизио логические, социальные Кооперация труда	Все ответы правильны е Все ответы верны	Выберите виды разделения труда  Установление и поддержании рациональны х		
					производств между отдельными работниками, а также между отдельными подразделениями - это		
	Назовите формы организации труда на рабочем месте	Бригадная и комплексна я	Комплексна я и индивидуал ьная	Бригадная и индивидуа льная	Назовите формы организации труда на рабочем месте		
	Назовите форму при которой рабочее место закрепляется за отдельным исполнителем, рабочее место приспосабливается для выполнения одной или нескольких технологических операций	Бригадная	Индивидуа льная		Назовите форму при которой рабочее место закрепляетс за отдельным исполнителе м, рабочее место приспосабли		

	Назовите форму которую применяют для обслуживания крупных установок, автоматических линий	Бригадная	Индивидуа льная		вается для выполнения одной или нескольких технологиче ских операций Назовите форму которую применяют для обслуживани я крупных установок, автоматичес ких линий
ПК-13	Форма вознаграждения за труд, также стимул работника предприятия	Тариф	Разряд	Заработная плата	Форма вознагражде ния за труд, также стимул работника предприятия
	Заработная плата выполняет ряд функций	Мотивацио нная	Учетная	Сдельная	Заработная плата выполняет ряд функций
	Мера участия живого труда в процессе образования цены продукта, его долю в совокупных издержках производства	Стимулиру ющая	Учетная	я	Мера участия живого труда в процессе образования цены продукта, его долю в совокупных издержках производств а
	Выберите виды разделения труда	Функциона льное, квалификац ионное, кооперацио нное	Экономичес кие, психофизио логические, социальные	Все ответы правильны е	Выберите виды разделения труда
	Установление и поддержание рациональных производств между отдельными работниками, а также между отдельными подразделениями - это	Разделение труда	Кооперация труда	Все ответы верны	Установлени е и поддержание рациональны х производств между отдельными работниками , а также

					между отдельными подразделен иями - это
	Дисципли	нарный мод	уль 7.2.		_
ПК-7	Целью планирования себестоимости продукции на предприятии является:  Какие затраты	обеспечени е высоких темпов роста прибыли прямые и	повышение рентабельн ости производст ва затраты на	увеличение фондоотда чи материаль	нет правильного ответа
	рассчитываются при составлении плана по себестоимости продукции:	затраты	производст во и реализацию продукции	затраты	правильного ответа
	По составу статьи расходов делят на:	прямые и косвенные	основные и накладные	одноэлеме нтные и косвенные	
	В плане технического и организационного развития производства разрабатываются следующие пункты:	совершенст вование организаци и труда	рациональн ое использова ние производст венных мощностей и основных фондов	НИОКР	капитальный ремонт и модернизаци я основных средств
	По составу статьи расходов делят на:	прямые и косвенные	основные и накладные	одноэлеме нтные и косвенные	
ПК-13	Целью планирования себестоимости продукции на предприятии является:	обеспечени е высоких темпов роста прибыли	повышение рентабельн ости производст ва	увеличение фондоотда чи	нет правильного ответа
	Какие затраты рассчитываются при составлении плана по себестоимости продукции:	прямые и косвенные затраты	затраты на производст во и реализацию продукции	материаль ные затраты	нет правильного ответа
	По составу статьи расходов делят на:	прямые и косвенные	основные и накладные	одноэлеме нтные и косвенные	
	В плане технического и организационного развития производства разрабатываются следующие пункты:	совершенст вование организаци и труда	рациональн ое использова ние производст венных мощностей и основных фондов	НИОКР	капитальный ремонт и модернизаци я основных средств
	По составу статьи расходов делят на:	прямые и косвенные	основные и накладные	одноэлеме нтные и косвенные	

	Дисципли	нарный мод	•		
ПК-7	Выберите виды разделения труда	Функцион альное, квалифика ционное, коопераци онное	Экономичес кие, психофизио логические, социальные	Все ответы правильны е	Выберите виды разделения труда
	Установление и поддержание рациональных производств между отдельными работниками, а также между отдельными подразделениями - это	Разделение труда	Кооперация труда	Все ответы верны	Установлени е и поддержание рациональны х производств между отдельными работниками, а также между отдельными подразделени ями - это
	Назовите формы организации труда на рабочем месте	Бригадная и комплексн ая	Комплексна я и индивидуал ьная	Бригадная и индивидуа льная	Назовите формы организации труда на рабочем месте
	Назовите форму при которой рабочее место закрепляется за отдельным исполнителем, рабочее место приспосабливается для выполнения одной или нескольких технологических операций	Бригадная	Индивидуал ьная		Назовите форму при которой рабочее место закрепляется за отдельным исполнителе м, рабочее место приспосаблив ается для выполнения одной или нескольких технологичес ких операций
	Назовите форму которую применяют для обслуживания крупных установок, автоматических линий	Бригадная	Индивидуал ьная		Назовите форму которую применяют для обслуживани я крупных установок, автоматическ их линий
ПК-13	Форма вознаграждения за труд, также стимул работника	Тариф	Разряд	Заработная плата	Форма вознагражден

	предприятия				ия за труд,
	the Wilderman				также стимул
					работника
					предприятия
	Заработная плата выполняет ряд	Мотиваци	Учетная	Сдельная	Заработная
	функций	онная			плата
					выполняет
					ряд функций
	Мера участия живого труда в	Стимулиру	Учетная	Социальна	Мера участия
	процессе образования цены	ющая		Я	живого труда
	продукта, его долю в совокупных				в процессе
	издержках производства				образования
					цены
					продукта, его
					долю в
					совокупных издержках
					производства
	Выбериге виды разделения труда	Функцион	Экономичес	Все ответы	Выберите
	22.0 ориго виды раздологим труда	альное,	кие,	правильны	виды
		квалифика	психофизио	e	разделения
		ционное,	логические,		труда
		коопераци	социальные		
		онное			
	Установление и поддержание	Разделение	Кооперация	Все ответы	Установлени
	рациональных производств	труда	труда	верны	еи
	между отдельными работниками,				поддержание
	а также между отдельными				рациональны
	подразделениями - это				X
					производств между
					между отдельными
					работниками,
					а также
					между
					отдельными
					подразделени
					оте - имк
	Дисципли	нарный мод	дуль 8.2.		
ПК-7	Целью планирования	обеспечен	повышение	увеличени	нет
	себестоимости продукции на	ие	рентабельно	e	правильного
	предприятии является:	ВЫСОКИХ	СТИ	фондоотда	ответа
		темпов	производств	чи	
		роста прибыли	a		
	Какие затраты	прямые и	затраты на	материали	нет
	_	косвенные	производств	материаль	правильного
	рассчитываются при	затраты	ои	ные	ответа
	составлении плана по	1	реализацию	затраты	
	себестоимости продукции:		продукции		
	По составу статьи расходов	прямые и	основные и	одноэлеме	
	делят на:	косвенные	накладные	нтные и	
	делят па.			i .	ı
	делит на.			косвенные	
	В плане технического и	совершенс	рациональн	косвенные НИОКР	капитальный
		совершенс	рациональн ое		капитальный ремонг и

	По составу статьи расходов делят на:	прямые и косвенные	ие производств енных мощностей и основных фондов основные и накладные	одноэлеме нтные и косвенные	я основных средств
ПК-13	Целью планирования себестоимости продукции на предприятии является:	обеспечен ие высоких темпов роста прибыли	повышение рентабельно сти производств а	увеличени е фондоотда чи	нет правильного ответа
	Какие затраты рассчитываются при составлении плана по себестоимости продукции:	прямые и косвенные затраты	затраты на производств о и реализацию продукции	материаль ные затраты	нет правильного ответа
	По составу статьи расходов делят на:	прямые и косвенные	основные и накладные	одноэлеме нтные и косвенные	
	В плане технического и организационного развития производства разрабатываются следующие пункты:	совершенс твование организац ии труда	рациональн ое использован ие производств енных мощностей и основных фондов	НИОКР	капитальный ремонт и модернизаци я основных средств
	По составу статьи расходов делят на:	прямые и косвенные	основные и накладные	одноэлеме нтные и косвенные	

### 6.3.2. Устный опрос

### 6.3.2.1. Порядок проведения

Каждый студент должен в ходе практических занятий устно ответить не менее 3-х раз. При подготовке к устному опросу обучающимся необходимо внимательно изучить теоретический и практический материал лекции по соответствующей теме, прочитать разделы по изучаемой теме в дополнительных литературных источниках, подготовить краткие ответы на вопросы, предусмотренные для проведения устного опроса по соответствующей теме дисциплины.

Вопросы для подготовки к устному опросу выдаются студентам заранее до начала практических занятий и после проведения лекционного занятия по каждой соответствующей теме дисциплины. Подготовка к устному опросу осуществляется с использованием лекционного материала, а также материалов из списка рекомендованной основной и дополнительной литературы, учебнометодических изданий и нормативно-правовых источников. Студент должен дать

полный, развернутый и обоснованный ответ на соответствующий вопрос в устной форме. Ответ студента оценивается преподавателем в соответствии с установленными критериями.

Для ответа на каждый вопрос отводится не более трех минут. После ответа студента преподаватель и обучающиеся могут задать уточняющие дополнительные вопросы.

#### 6.3.2.2. Критерии оценивания

Баллы в интервале 86-100% от максимальных ставятся (максимальный балл указан в п. 6.4 данной рабочей программы), если обучающийся:

- грамотно использует полученные знания, ответ на вопрос полный, четкий и логичный, в ответе использует материал основной и дополнительной литературы.

Баллы в интервале 71-85% от максимальных ставятся, если обучающийся:

- ответил на вопросы правильно, но недостаточно четко, не использовал данные из дополнительной литературы.

Баллы в интервале 55-70% от максимальных ставятся, если:

- ответ обучающегося не полный и недостаточно правильный, основанный только на материалах лекций.

Баллы в интервале 0-54% от максимальных ставятся, если обучающийся:

- не может ответить на поставленный вопрос, дает неверный ответ или очень слабый ответ с использованием конспекта лекций, неспособен ответить на дополнительные вопросы преподавателя и аудитории.
  - 6.3.2.3. Содержание оценочного средства

# Примерный перечень вопросов к устному опросу по дисциплинарному модулю № 7.1

#### ПК-7

- 1 Предприятие как система.
- 2 Основные вопросы при организации бизнеса.
- 3 Этапы организации предпринимательской деятельности.
- 4 Типы производства и типы предприятий.

#### ПК-13

- 5 Организационно-правовые формы предприятий в  $P\Phi$ .
- 6 Понятие о производственном процессе. Основные принципы рациональной организации производственных процессов.
- 7 Производственный цикл понятие. Структура производственного цикла.

# по дисциплинарному модулю № 7.2

#### ПК-7

- 8 Длительность производственного цикла простого процесса.
- 9 Расчет и анализ производственного цикла сложного процесса. Пути сокращения длительности производственного цикла.
- 10 Понятие о производственной структуре предприятия. Факторы, влияющие на производственную структуру современного предприятия.

#### ПК-13

11 Классификация производственных подразделений предприятия. Разновидности производственных структур предприятий.

12 Роль и состав вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств.

#### по дисциплинарному модулю № 8.1

#### ПК-7

- 13 Содержание и задачи организации труда. Основные цели НОТ.
- 14 Виды разделения труда. Виды кооперации труда. Режимы работы труда. Условия труда.
- 15 Система стандартов безопасности труда. Организация и обслуживание рабочих мест.
  - 16 Задачи и содержание нормирования труда. Трудовые нормы труда.

### ПК-13

- 17 Классификация затрат рабочего времени. Методы нормирования труда.
  - 18 Технологическая операция, элементы операции. Виды нормирования.
- 19 Доплата за условия труда. Надбавки за производительность. Премии. Дивиденды. Формы и системы оплаты труда.

### по дисциплинарному модулю № 8.2

#### ПК-7

- 20 Сдельная форма оплаты труда. Повременная форма оплаты труда. Гибкая система оплаты труда.
- 21 Сущность и функции рыночного планирования. Планирование как функция управления предприятием. Виды и содержание внутрифирменного планирования.
- 22 Оценка качества разрабатываемых планов. Организация плановой работы на предприятии.

#### ПК-13

23 Виды и формы планов. Принципы планирования. Методы и средства планирования. Нормативная база планирования.

Полный перечень тем оценочных средств представлен в методических указаниях:

Хафизова З.И., Каримова С.А. Организация и планирование производства: методические рекомендации по проведению практических занятий и организации самостоятельной работы по дисциплине «Организация и планирование производства» для бакалавров направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» очной формы обучения. — Альметьевск: Альметьевский Государственный Нефтяной Институт, 2017. — 25 с.

# 6.3.3. Курсовой проект

# 6.3.3.1. Порядок проведения

Выполнение курсовой работы осуществляется обучающимися самостоятельно в течение семестра, включает в себя описательную и практическую части. Направлена на формирование общепрофессиональных и профессиональных компетенций. По завершению курсового проекта проводится

ее защита. Ответ студента оценивается преподавателем в соответствии с установленными критериями.

#### 6.3.3.2. Критерии оценивания

Баллы в интервале 86-100 ставятся, если обучающийся:

- демонстрирует продвинутый уровень владения знаниями, умениями и навыками соответствующих компетенций, что позволяет ему решать широкий круг нетиповых задач дисциплины;
- дал четкие, обоснованные и полные ответы на вопросы при защите курсовой работы, проявил готовность к дискуссии, высокий уровень владения сформированными знаниями, умениями и навыками, полностью и доходчиво изложил этапы написания работы, четко сформулировал результаты и доказал их высокую значимость, проявил высокую эрудицию и свободное владение материалом курсовой работы.

Баллы в интервале 71-85 ставятся, если обучающийся:

- ответил на вопросы преимущественно правильно, но недостаточно четко, уровень владения сформированными знаниями, умениями и навыками средний, сформулированные задачи изложены с некоторыми погрешностями, владение материалом курсовой работы достаточно свободное.

Баллы в интервале 55-70 ставятся, если обучающийся:

- ответил на вопросы не в полном объеме, на некоторые вопросы ответ не дал, продемонстрировал уровень владения знаниями, умениями и навыками базовый, имеются заметные погрешности в структуре курсового проекта, владение материалом курсового проекта не вполне свободное, но достаточное.

Баллы в интервале 0-54 ставятся:

- в случае, если на большую часть вопросов и замечаний ответы не были получены, либо они показали полную некомпетентность обучающегося по теме курсовой работы, вызывающие сомнение в самостоятельном выполнении курсовой работы, неудовлетворительное владение полученными знаниями, умениями и навыками (компетенции не освоены).

## 6.3.3.3. Содержание оценочного средства

Темы курсового проекта посвящены более детальному изучению отдельных вопросов теории и менеджмента и теории организации, этапов системного анализа организации, характеристик и условий эффективного применения механистических и органических организаций.

Примерные темы:

- 1. Сравнительный анализ организационно-правовых форм предприятий в России и за рубежом.
- 2. Анализ основ организации труда на нефтегазодобывающих предприятиях.
- 3. Организация подготовки производства новых изделий на предприятии.
- 4. Организация научно-исследовательских работ на предприятии.
- 5. Конструкторская подготовка производства новых изделий на предприятии.
- 6. Технологическая подготовка производства новых изделий на предприятии.
- 7. Планирование подготовки производства на предприятии.
- 8. Сетевое планирование и управление на предприятии.
- 9. Основы организации производственного процесса на предприятии.

- 10. Организация производственного процесса во времени.
- 11. Организация производственного процесса в пространстве.
- 12. Организация поточного производства на предприятии.
- 13. Изучение российского и зарубежного опыта организации гибких автоматизированных технологических комплексов на производстве.
- 14. Организация вспомогательных и обслуживающих хозяйств на нефтегазодобывающих предприятиях.
- 15. Управление качеством на предприятиях нефтегазодобывающего комплекса в условиях рыночной экономики.
- 16. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях нефтегазодобывающего комплекса в условиях рыночной экономики.
- 17. Организация технической подготовки производства на предприятии.
- 18. Организация материально-технического снабжения на предприятии.
- 19. Анализ отечественного и зарубежного опыта организации труда в бурении и нефтедобыче в современной экономике.
- 20. Планирование деятельности на предприятиях нефтяной отрасли.
- 21. Оценка производственной структуры нефтедобывающего предприятия.
- 22. Совершенствование организации производства на предприятии.
- 23. Разработка планов производства в первичных звеньях предприятия.
- 24. Обобщение современного опыта повышения эффективности производства на предприятиях.
- 25. Мотивация деятельности в управлении персоналом нефтедобывающего предприятия.
- 26. Организация маркетинга и маркетинговой деятельности на предприятии.
- 27. Организация кадрового планирования на предприятии.
- 28. Современный опыт оплаты и стимулирования труда на нефтегазодобывающих предприятиях.
- 29. Организация и планирование работ по повышению производительности труда на предприятии.
- 30. Современный российский и зарубежный опыт управления промышленным производством.
- 31. Эффективность производства и система организационно-технических мероприятий по повышению эффективности производства.
- 32. Изучение современного опыта экономической эффективности повышения качества продукции на предприятиях.
- 33. Анализ технического развития предприятия.
- 34. Обобщение российского и зарубежного опыта организации предпринимательской деятельности.
- 35. Организация технического нормирования труда на предприятии и значение нормирования в современных условиях.

## Примерный вариант задания на курсовой проект

1. Обосновать актуальность, цель, задачи, предмет, объект исследования курсового проекта

- 2. Провести библиографический обзор литературы по теме исследования
- 3. На основе изученного материала исследовать практические аспекты по теме исследования,
- 4. Проанализировать информацию в рамках заявленной проблематики и выявить существующие проблемы в ОПП
  - 5. Разработать практические рекомендации и предложения по их реализации
  - 6. Сформулировать полученные в курсовом проекте результаты.

# Примерный вариант содержания курсовой проект **Тема «Совершенствование системы управления запасами»** СОДЕРЖАНИЕ

#### **ВВЕДЕНИЕ**

- 1 Теоретико-методологические основы управления запасами
- 1.1 Понятие и классификация материально-производственных запасов
- 1.2 Сущность системы управления запасами и ее виды
- 1.3 Методы оценки МПЗ и эффективности системы управления ими
- 2 Анализ состояния управления запасами сырья и материалов компании
- 2.1 Организационно-экономическая характеристика и анализ ТЭП
- 2.2 Анализ организации МТО основного и вспомогательного производства
- 2.3 Оценка эффективности системы управления запасами на предприятии
- 3 Разработка практических рекомендаций по оптимизации системы управления запасами

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ ПРИЛОЖЕНИЯ

Главы 1,2,3 формируют компетенции ПК-7 и ПК-13.

### Примерный перечень вопросов к защите курсового проекта:

No	Примерный перечень вопросов к защите курсового проекта		тетенции
$\Pi/\Pi$			ПК-13
1	Что такое производственный процесс и какова его структура?	+	
2	Назовите виды производственных процессов?		+
3	Назовите основные принципы рациональной организации		+
	производственных процессов?		干
4	В чем заключается принцип дифференциации производственнь		+
	процессов?		'
5	В чем заключается принцип пропорциональности производственных	+	
	процессов?		
6	В чем заключается принцип прямоточности производственных		+
	процессов?		ı
7	В чем заключается принцип непрерывности производственных	+	
	процессов?		
8	В чем заключается принцип ритмичности производственных процессов	+	
9	В чем заключается принцип гибкости производственных процессов?	+	
10	Что такое производственный потенциал? Каковы его составляющие?	+	+
11	Что такое производственный цикл и какова его структура?		+

12	Назовите основные виды движения изделий в производственном		
	процессе.		干
13	Как определить длительность операционного цикла при различных движениях изделий?	+	
14	Как рассчитать длительность цикла сложных производственных процессов?		+
15	Назовите пути сокращения длительности производственного цикла.		+

Требования к оформлению и выполнению, а также варианты заданий на курсовой проект, приведены в методических указаниях:

Хафизова З.И., Каримова С.А. Организация и планирование производства: методические рекомендации по написанию курсового проекта по дисциплине «Организация и планирование производства» для бакалавров направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» очной формы обучения. — Альметьевск: Альметьевский Государственный Нефтяной Институт, 2017. - 23 с.

#### 6.3.4. Зачет

#### 6.3.4.1. Порядок проведения

Итоговая форма оценки степени освоения дисциплины зачет направлен на выявление соответствия усвоенного материала дисциплины требованиям рабочей программы дисциплины.

Зачет формируется по результатам текущего контроля, без дополнительного опроса, так как в течение семестра проводится необходимое количество контрольных мероприятий, которые в своей совокупности проверяют уровень сформированности соответствующих компетенций.

#### 6.3.5. Зачет с оценкой

## 6.3.5.1. Порядок проведения

Зачет формируется по результатам текущего контроля, без дополнительного опроса, так как в течение семестра проводится необходимое количество контрольных мероприятий, которые в своей совокупности проверяют уровень сформированности соответствующих компетенций.

#### 6.3.5.2. Критерии оценивания

Для получения зачета с оценкой общая сумма баллов за контрольные мероприятия текущего контроля (с учетом поощрения обучающегося за участие в научной деятельности или особые успехи в изучении дисциплины) должна составлять от 55 до 100 баллов (шкала перевода рейтинговых баллов представлена в п.6.4).

# 6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

В ГБОУ ВО АГНИ действует балльно-рейтинговая система оценки знаний обучающихся.

#### Распределение рейтинговых баллов по дисциплине

По дисциплине «Организация и планирование производства» предусмотрено два дисциплинарных модуля.

## 7 семестр

Дисциплинарный модуль	ДМ 7.1	ДМ 7.2
Текущий контроль (устный опрос)	8-15	9-15
Текущий контроль (тестирование)	9-15	9-15
Общее количество баллов	17-30	18-30
Итоговый балл:	35-60	

**Дисциплинарный модуль 7.1** 

№ п/п	Виды работ	Максимальный балл			
	Текущий контроль				
1	Практическое занятие 1. Типы производства и типы предприятий.	4			
2.	Практическое занятие 2. Производственный цикл – понятие.	4			
2	Структура производственного цикла				
3	Практическое занятие 3. Производственная структура предприятия	4			
4	Практическое занятие 4. Роль и состав вспомогательных	3			
4	производств и обслуживающих хозяйств				
Итого:		15			
	Текущий контроль				
1	Тестирование	15			
Итого п	ю ДМ 7.1:	30			

<u>Дисциплинарный модуль 7.2</u>

№ п/п	Виды работ	Максимальный балл			
	Те кущий контроль				
1	Практическое занятие 5. Содержание и задачи организации труда. Основные цели НОТ.	4			
2	Практическое занятие 6. Задачи и содержание нормирования труда.	4			
3	<i>Практическое занятие</i> 7. Основные принципы оплаты труда в условиях рынка. Структура дохода работника.	3			
4	Практическое занятие 8. Организация плановой работы на предприятии.	4			
Ито	Итого: 15				
	Текущий контроль				
1	Тестирование	15			
Ито	Итого по ДМ 7.2:				

Студентам могут быть добавлены **дополнительные баллы** за следующие виды деятельности:

- участие в научно-исследовательской работе кафедры (до 7 баллов);
- выступление с докладами (по профилю дисциплины) на конференциях различного уровня (до 5 баллов);
  - участие в написании статей с преподавателями кафедры (до 5 баллов);
- участие в интеллектуальной игре «Брейн-ринг», проводимой кафедрой «Экономика и управление предприятием» (до 5 баллов), на олимпиадах по «Организация и планирование производства» в других вузах (до 10 баллов).

При этом, если в течение семестра студент набирает более 60 баллов (по результатам дисциплинарных модулей и полученных дополнительных баллов), то итоговая сумма баллов округляется до 60 баллов.

В соответствии с Учебным планом направления подготовки 38.03.02 Менеджмент по дисциплине «Организация и планирование производства» предусмотрен зачет в 7 семестре.

Для получения зачета общая сумма баллов (за дисциплинарные модули и дополнительные баллы) должна составлять от 35 до 60 баллов.

8 семестр

Дисциплинарный модуль	ДМ 8.1	ДМ 8.2
Текущий контроль (устный опрос)	10-20	25-40
Текущий контроль (тестирование)	10-20	10-20
Общее количество баллов	20-40	35-60
Итоговый балл:	55-100	

<u>Дисциплинарный модуль 8.1</u>

дисциилиции модуль от				
№ п/п	Виды работ	Максимальный балл		
	Текущий контроль			
1	Практическое занятие 9. Понятие планов. Принципы планирования	5		
2	Практическое занятие 10. Виды планирования.	5		
3	Практическое занятие 11. Планирование внутрипроизводственной деятельности.	10		
Итого:	·	20		
Те кущий контроль				
1	Тестирование	20		
Итого по ДМ 8.1:				

Дисциплинарный модуль 8.2

№ п/п	Виды работ	Максимальный балл	
	Текущий контроль		
1	Практическое занятие 12. Задачи тактического планирования.	10	
2	Практическое занятие 13. Процесс тактического планирования.	10	
3	Практическое занятие 14. Технология тактического планирования.	10	
	Практическое занятие 15. Сущность стратегического планирования.	10	
4	Методология стратегического планирования. Принципы		
	стратегического планирования. Бизнес- планирование.		
Ито	го:	40	
Текущий контроль			
1	Тестирование	20	
Итого по ДМ 8.2: 60			

Студентам могут быть добавлены дополнительные баллы за следующие виды деятельности:

- участие в научно-исследовательской работе кафедры (до 7 баллов);
- выступление с докладами (по профилю дисциплины) на конференциях различного уровня (до 5 баллов);
  - участие в написании статей с преподавателями кафедры (до 5 баллов);
- участие в интеллектуальной игре «Брейн-ринг», проводимой кафедрой «Экономика и управление предприятием» (до 5 баллов), на олимпиадах по «Организация и планирование производства» в других вузах (до 10 баллов).

# При этом, если в течение семестра студент набирает более 100 баллов (по результатам дисциплинарных модулей и полученных дополнительных баллов), то итоговая сумма баллов округляется до 100 баллов.

В соответствии с Учебным планом направления подготовки 38.03.02 Менеджмент по дисциплине «Организация и планирование производства» предусмотрен зачет с оценкой в 8 семестре.

Для получения зачета с оценкой общая сумма баллов (за дисциплинарные модули) должна составлять от 55 до 100 баллов (см. шкалу перевода рейтинговых баллов).

Шкала перевода рейтинговых баллов

Общее количество набранных баллов	Оценка
55-70	3 (удовлетворительно)
71-85	4 (хорошо)
86-100	5 (отлично)

На промежуточной аттестации подводятся итоги сформированности компетенций в виде комплексной оценки знаний, умений, владений по всем компетенциям: ПК-7, ПК-13.

В соответствии с Учебным планом направления подготовки 38.03.02 Менеджмент по дисциплине «Организация и планирование производства» предусмотрен **курсовой проект**.

Критерии оценивания выполнения и защиты курсового проекта

$N_{\overline{0}}$	Виды деятельности студента	Баллы
$\Pi/\Pi$	при выполнении курсового проекта	
	Текущая работа	50
1	Получение и оформление задания на курсовой проект, анализ задания,	5
	формулировка исходных данных для его выполнения	3
2	Подбор информации и выбор расчетных методик для выполнения	15
	расчетной части курсового проекта	13
3	Качество анализа расчетной части курсового проекта (глубина	
	проработки вопросов, наличие творческого подхода, использование	30
	информационных технологий)	
	Защита курсового проекта:	50
4	Умение студента ориентироваться в теоретическом материале работы и	10
	умение доходчиво изложить его;	
5	Полнота и качество выполненной практической части;	15

6	Качество анализа используемой литературы;	15
7	Публичная защита	10
Оби	цая оценка	100

Шкала перевода баллов за курсовой проект

	<u> </u>
Общее количество набранных баллов	Оценка
55-70	3 (удовлетворительно)
71-85	4 (хорошо)
86-100	5 (отлично)

# 7. Перечень основной, дополнительной учебной литературы и учебнометодических изданий, необходимых для освоения дисциплины

	<u> </u>				
<b>№</b> п/п	Библиографическое описание	Количество печатных экземпляров или адрес электронного ресурса	Коэффициент обеспеченности		
	Основна	я литература			
1.	Виноградова С.А. Организация и планирование деятельности предприятий сервиса. — Москва 2019 207 с.	Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/83130.html">http://www.iprbookshop.ru/83130.html</a>	1		
2.	Яськов Е.Ф. Теория организации : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации», «Государственное и муниципальное управление» / Яськов Е.Ф — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 273 с.	Режим доступа: <a href="https://www.iprbookshop.ru/71065.html">https://www.iprbookshop.ru/71065.html</a>	1		
	Дополнительная литература				
1.	Нинштиль Е.Ю. Организация и технология производства услуг [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Нинштиль Е.Ю., Кислицына О.А., Заяц Т.И.— Электрон. текстовые данные.— Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018.— 98 с.	Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/91288.html">http://www.iprbookshop.ru/91288.html</a> .	1		
2.	Стрелкова Л.В.	Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/81752.html">http://www.iprbookshop.ru/81752.html</a>	1		

	Макушева Ю.А — Москва :		
	ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 367 с.		
3.	Шинкевич А.И. Организация	Режим доступа:	1
	производства в	https://www.iprbookshop.ru/63749.html	
	нефтегазохимическом комплексе		
	Республики Татарстан. Вопросы		
	теории и практики внедрения		
	управленческих инноваций :		
	монография / Шинкевич А.И.,		
	Лубнина А.А — Казань :		
	Казанский национальный		
	исследовательский		
	технологический университет,		
	2015. — 212 c.		
4.	Минько Э.В. Организации	Режим доступа:	1
	производства и менеджмент	http://www.iprbookshop.ru/70614.html	
	[Электронный ресурс]: учебное		
	пособие/ Минько Э.В., Минько		
	А.Э.— Электрон. текстовые		
	данные.— Саратов: Ай Пи Эр		
	Медиа, 2017.— 136 c.		
		дические издания	
1.	Хафизова З.И., Каримова С.А.	Режим доступа:	1
ĺ	Организация и планирование	http://elibrary.agni-rt.ru	
ĺ	производства: методические		
	рекомендации по проведению		
	практических занятий и		
	организации самостоятельной		
	работы по дисциплине		
	«Организация и планирование		
	производства» для бакалавров		
	направления подготовки		
ĺ	38.03.02 «Менеджмент» очной		
ĺ	формы обучения. – Альметьевск:		
	Альметьевский		
	Государственный Нефтяной		
	Институт, 2017. – 25 с.		
2.	Хафизова З.И., Каримова С.А.	Режим доступа:	1
ĺ	Организация и планирование	http://elibrary.agni-rt.ru	
	производства: методические		
	рекомендации по написанию		
	курсового проекта по		
	дисциплине «Организация и		
İ	-		
	планирование производства» для		
	бакалавров направления		
	бакалавров направления		
	бакалавров направления подготовки 38.03.02		
	бакалавров направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» очной формы		
	бакалавров направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» очной формы обучения. – Альметьевск:		

# 8. Перечень профессиональных баз данных, информационных справочных систем и информационных ресурсов, необходимых для освоения дисциплины

№	Наименование	Адрес в Интернете
п/п		
1	Единое окно доступа к информационным ресурсам	http://window.edu.ru/
2	Российская государственная библиотека	http://www.rsl.ru
3	Электронная библиотека Elibrary	http://elibrary.ru
4	Электронно-библиотечная система IPRbooks	http://iprbookshop.ru
5	Электронная библиотека АГНИ	http://elibrary.agni-rt.ru

#### 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Цель методических указаний по освоению дисциплины — обеспечить обучающемуся оптимальную организацию процесса изучения дисциплины, а также выполнения различных форм самостоятельной работы.

Изучение дисциплины обучающимся требует систематического, упорного и последовательного накопления знаний, следовательно, пропуски отдельных тем не позволяют глубоко освоить как пропущенную тему, так и всю дисциплину в целом. Именно поэтому контроль над систематической работой студентов должен находиться в центре внимания преподавателя.

При подготовке к лекционным занятиям (теоретический курс) обучающимся необходимо:

- перед очередной лекцией необходимо изучить по конспекту материал предыдущей лекции, просмотреть рекомендуемую литературу;
- при затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам, рекомендованным рабочей программой дисциплины. Если разобраться в материале самостоятельно не удалось, то следует обратиться к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю на практических занятиях.

При подготовке к практическим занятиям, обучающимся необходимо:

- приносить с собой рекомендованную в рабочей программе литературу к конкретному занятию;
- до очередного практического занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей теме;
- теоретический материал следует соотносить с нормативно-справочной литературой, так как в ней могут быть внесены последние научные и практические достижения, изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе;
- в начале занятий задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения в его понимании и освоении при решении задач, заданных для самостоятельного решения;
- на занятии доводить каждую задачу до окончательного решения, демонстрировать понимание проведенных расчетов, в случае затруднений обращаться к преподавателю.

Обучающимся, пропустившим занятия (независимо от причин), рекомендуется не позже, чем в 2-недельный срок явиться на консультацию к преподавателю и отчитаться по теме, изучавшейся на занятии.

Курсовой проект ПО дисциплине «Организация И планирование производства» – самостоятельная учебная работа по приобретению практических навыков, полученные при изучении экономических дисциплин. Тема курсового проекта и исходные данные для его выполнения выдаются обучающемуся на первой неделе восьмого семестра. У каждого обучающегося – индивидуальный вариант. В процессе выполнения курсового проекта проводятся групповые и индивидуальные консультации. На кафедре представлен для общего обозрения график выполнения курсового проекта. Итоговая оценка за курсовой проект выставляется после проведения его защиты у руководителя курсового проектирования.

Самостоятельная работа студентов имеет систематический характер и складывается из следующих видов деятельности:

- подготовка ко всем видам контрольных испытаний, в том числе к текущему контролю успеваемости (в течение семестра), промежуточной аттестации (по окончании семестра);
  - выполнение курсового проекта;
  - самостоятельное изучение теоретического материала.

Для выполнения указанных видов работ необходимо изучить соответствующие темы теоретического материала, используя конспект лекций, учебники и учебно-методическую литературу, а также интернет-ресурсы.

Для изучения дисциплины также, используется система дистанционного обучения АГНИ «Цифровой университет» (СДО АГНИ), созданная на платформе MOODLE, которая позволяет организовать контактную работу обучающихся посредством сети «Интернет» в удаленном режиме доступа. При этом трудоемкость дисциплины и контактной работы, материалы, используемые для проведения занятий, соответствуют учебному плану, РПД и позволяют полностью освоить заданные компетенции. Вид и форма лекционного материала и материала для лабораторных занятий определяется преподавателем и размещается в СДО АГНИ «Цифровой университет».

Перечень учебно-методических изданий, рекомендуемых студентами для подготовки к занятиям и выполнению самостоятельной работы, а также методические материалы на бумажных и/или электронных носителях, выпущенные кафедрой своими силами и предоставляемые студентам во время занятий, представлены в пункте 7 рабочей программы.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в электронно-библиотечной системе «IPRbooks», а также на электронном ресурсе АГНИ (<a href="http://elibrary.agni.-rt.ru">http://elibrary.agni.-rt.ru</a>), доступ к которым предоставлен студентам.

# 10. Перечень программного обеспечения

No	Наименование программного	Лицензия	Договор
п/п	обеспечения		

1	Microsoft Office Professional Plus 2016	№67892163	№0297/136
	Rus Academic OLP (Word, Excel,	от 26.12.2016г.	от 23.12.2016г.
	PowerPoint, Access)		
2	Microsoft Office Standard 2016 Rus	№67892163	№0297/136
	Academic OLP (Word, Excel, PowerPoint)	от 26.12.2016г.	от 23.12.2016г.
3	Microsoft Windows Professional 10 Rus	№67892163	№0297/136
	Upgrade Academic OLP	от 26.12.2016г.	от 23.12.2016г.
4	ABBYY FineReader 12 Professional	№197059	№0297/136
		от 26.12.2016г.	от 23.12.2016г.
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	№	BP00347095-
	– Стандартный Russian Edition	24C41910231430208307	СТ/582 от
		84	10.10.2019г.
6	Электронно-библиотечная система		Лицензионный
	IPRbooks		договор №494 от
			01.10.2019г.
7	ПО «Автоматизированная тестирующая	Свидетельство	
	система	государственной	
		регистрации программ	
		для ЭВМ №2014614238	
		от 01.04.2014г.	

11. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по данной дисциплине
Освоение дисциплины «Организация и планирования производства» предполагает использование нижеперечисленного материально-технического обеспечения:

№ п/п	Наименование специальных* помещений и	Оснащенность специальных		
	помещений для	помещений и помещений для		
	самостоятельной работы	самостоятельной работы		
1.	Ул. Ленина, 2.	1. Компьютер в комплекте с		
	Учебный корпус А, аудитория А-301 (учебная	монитором IT Corp 3260		
	аудитория для занятий лекционного типа, проведения	2. Проектор BenQ W1070+		
	практических занятий, групповых и индивидуальных	3. Проекционный экран с		
	консультаций)	электроприводом Lumien Master		
		Control		
2	Ул. Ленина, 2.	1. Компьютер в комплекте с		
	Учебный корпус А, аудитория А-302 (учебная	монитором IT Corp 3260		
	аудитория для занятий лекционного типа, проведения	2. Проектор BenQ W1070+		
	практических занятий, групповых и индивидуальных	3. Проекционный экран с		
	консультаций)	электроприводом Lumien Master		
		Control		
3	Ул. Ленина, 2.	1. Компьютер в комплекте с		
	Учебный корпус А, аудитория Б-301 (учебная	монитором с подключением к		
	аудитория для занятий лекционного типа, проведения	сети "Интернет" и обеспечением		
	практических занятий, групповых и индивидуальных	доступа в электронную		
	консультаций)	информационно-		
		образовательную среду		
		института		
		2. Проектор BenQ MX704		
		3. Экран с электроприводом		
4	Ул. Ленина, 2.	1. Компьютер в комплекте с		
	Учебный корпус А, аудитория А-314 (учебная	монитором IT Corp 3250 – 15 шт,		

гория для проведения занятий лабораторного	и с подключением к сети
гического типов, групповых и индивидуальны	
ультаций, текущего контроля и промежуточно	ой доступа в электронную
стации, курсового проектирования,	информационно-
стоятельной работы)	образовательную среду
	института.
	2. Принтер HP LJ P3015d
	3. Экран на штативе
	4.Проектор BenqMX-704
	ультаций, текущего контроля и промежуточностации, курсового проектирования,

\*Специальные помещения — учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практических и лабораторных занятий, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы

# 12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся лиц с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися лицам с ограниченными возможностями здоровья:

- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся лицам с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи:
- продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, не более чем на 90 минут;
- продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, не более чем на 20 минут;
- продолжительности выступления обучающегося при защите курсового проекта не более чем на 15 минут.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) программы «Производственный менеджмент».

## АННОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

# «ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА»

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы: «Производственный менеджмент»

Онониромию	Розун тоти и ограния компотоннии	Оположи и сполотва	
Оцениваемые	Результаты освоения компетенции	Оценочные средства	
компетенции		те кущего контроля и промежуточной аттестации	
(код, наименование) ПК-7 Владением	Знать:	Текущий контроль:	
навыками поэтапного	- методы поэтапного конгроля реализации	7 семестр:	
	бизнес-планов и условий заключаемых	Компьютерное тестирование	
контроля реализации бизнес-планов и условий	соглашений; основные этапы	по темам 1-8	
заключаемых		Устный опрос по темам 1-8	
	1 1 1 1	устный опрос по темам 1-8	
соглашений, договоров	организации, планировании и управлении		
и контрактов, умением	производством; сущность организации		
координировать	производства; принципы рациональной		
деятельность	организации производственного процесса;	Промежуточная	
исполнителей с	типы и формы организации производства;	аттестация:	
помощью методического	Уметь:	7 семестр:	
инструментария	- координировать деятельность	Зачет	
реализации	исполнителей с помощью методического		
управленческих	инструментария реализации	Текущий контроль:	
решений в области	управленческих решений в области	8 семестр:	
функционального	организации и планирования производства;	Компьютерное тестирование	
менеджмента для	Владеть:	по темам 9-11	
достижения высокой	- навыками поэтапного контроля	Устный опрос по темам 9-11	
согласованности при	реализации бизнес-планов и условий		
выполнении конкретных	заключаемых соглашений, договоров и	Промежуточная	
проектов и работ	контрактов, умением координировать	аттестация:	
	деятельность исполнителей с помощью	8 семестр:	
	методического инструментария реализации	Зачет с оценкой	
	управленческих решений в области	курсовой проект	
	организации производственного процесса		
	для достижения высокой согласованности		
	при выполнении конкретных проектов и		
	работ;		
ПК-13 Умением	Знать:	Текущий контроль:	
моделировать бизнес-	- методы управления производством и	7 семестр:	
процессы и	информационного обеспечения;	Компьютерное тестирование	
использовать методы	- методы разработки и принятия		
реорганизации бизнес-	управленческих решений; методы	Устный опрос по темам 1-8	
процессов в	управления проектами;		
практической	- методы управления персоналом,		
деятельности	рациональной организации труда.		
организаций	Уметь:	Промежуточная	
	- моделировать производственные	аттестация:	
	процессы и использовать методы	7 семестр:	
	реорганизации производственного	Зачет	
	процесса в практической деятельности		
	организаций.		

Владеть:	Текущий контроль:
- навыками разработки и обоснования	8 семестр:
управленческих решений; оценки	Компьютерное тестирование
экономической эффективности	по темам 9-11
инвестиционных проектов на производстве.	Устный опрос по темам 9-11
	-
	Промежуточная
	аттестация:
	8 семестр:
	Зачет с оценкой
	курсовой проект

	<b>Б1.В.15</b> Дисциплина «Организация и планирование			
Место дисциплины в	производства» является обязательной дисциплиной, входит в			
структуре ОПОП ВО	производства» является ооязательной дисциплиной, входит в состав Блока 1 «Дисциплины (модули)» и относится к			
структуре опон во	вариативной части ОПОП по направлению подготовки 38.03.02			
	<u> </u>			
	Производственный менеджмент.			
05	Дисциплина изучается на 4 курсе в 7, 8 семестре.			
Общая трудоемкость	Зачетных единиц по учебному плану: 3 ЗЕ.			
дисциплины (в зачетных	Часов по учебному плану: 108 ч.			
единицах и часах)				
Виды учебной работы	Контактная работа обучающихся с преподавателем - 48, в том			
	числе:			
	- лекции 15 ч.;			
	- практические занятия 29 ч.;			
	- контроль самостоятельной работы 4 ч.			
	Самостоятельная работа 60 ч.			
Изучаемые темы	Тема 1. Основы организации производства. Предприятие и			
(разделы)	бизнес. Типы и организационные формы предприятий			
	Тема 2. Основные принципы организации производственного			
	процесса. Организация производственного процесса во времени			
	Тема 3. Организация производственного процесса в			
	пространстве			
	Тема 4. Организация обслуживания производства в			
	современных условиях			
	Тема 5. Основы организации труда			
	Тема 6. Техническое нормирование труда			
	Тема 7. Организация оплаты труда			
	Тема 8. Основы планирования на предприятии			
	Тема 9. Понятие, сущность, функции и задачи планирования			
	Тема 10. Тактическое планирование на предприятии			
	Тема 11. Стратегическое планирование развития предприятия			
Форма промежуточной	Зачет в 7 семестре			
аттестации	Зачет с оценкой в 8 семестре			
	Курсовой проект в 8 семестре			
	v			

# ПРИЛОЖЕНИЕ 2

# **УТВЕРЖДАЮ** Первый проректор АГНИ

(И.О.Фамилия)

				(подпись) «»_	(И.О. Фамилия) 20г.
			НИЯ ИЗМЕ грамме дисп		
		(наименова	иние дисциплин	њі)	
Направление под Направленность		 программ	ы.		
		•	учебны		
В рабочую і	программу	вносятся	следующие и	зменения:	
	·				
Изменения : кафедры	в рабочей п	ірограмме	рассмотрен	ы и одобрены і	на заседании
		(наил	ленование кафедр	ы)	
протокол №	от "		20r	` <b>.</b>	
Заведующий каф	едрой:				

(подпись)

(ученая степен, ученое звание)